



**НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»**

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп.1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77



«УТВЕРЖДАЮ»

Директор

НОУ «ИПМ «Экопромсистемы»

М.М. Алексеева

«10» Сентября 2018 г.

**Дополнительная профессиональная программа –
программа повышения квалификации
по направлению:
«Финансовый менеджмент»**

Москва
2018

Пояснительная записка к дополнительной профессиональной программе – программе повышения квалификации «Финансовый менеджмент»

Введение.

Финансы предприятия в современных условиях становятся отправным, центральным и оценочным показателем экономической деятельности. Управление финансами приобретает первостепенное значение в системе управления предприятием.

Для успешной производственной деятельности необходимы определенные финансовые знания. Отсутствие или нехватка таких знаний приводит к неправильному пониманию финансовых проблем и, следовательно, созданию неправильного алгоритма их преодоления, что влечет за собой серьезные последствия.

Цель программы:

- Обучение эффективным технологиям управления финансовыми потоками предприятия.
- Развитие практических навыков по применению инструментов финансового менеджмента.
- Обучение ключевым методам организации бюджетирования.
- Обучение методам управленческого учета.
- Развитие практических навыков по идентификации, анализу, интерпретации и представлению финансовой и производственной информации для принятия стратегических и оперативных решений.

Задачи программы:

1. Ознакомить слушателей курсов с новыми приемами и методами управления финансами на предприятии.
2. Обучить навыкам оценки бизнеса и управления стоимостью компании.

Наряду с изучением теоретических вопросов, программой предусмотрены практические, семинарские занятия, самостоятельная работа. Это будет способствовать более глубокому усвоению программы, обучению необходимым навыкам и умению работать с финансами предприятия.

Занятия по данной программе будут вести высококвалифицированные преподаватели, имеющие большой стаж работы.

Срок обучения по программе – 16-76 часов по очной форме.

По окончании обучения предусматривается итоговая аттестация в виде комплексного экзамена.



НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп. 1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77



«УТВЕРЖДАЮ»

Директор

НОУ «ИПМ «Экопромсистемы»

М.М. Алексеева

«10» Сентября 2018 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
«Финансовый менеджмент»

Цель программы:

- Обучение эффективным технологиям управления финансовыми потоками предприятия.
- Развитие практических навыков по применению инструментов финансового менеджмента.
- Обучение ключевым методам организации бюджетирования.
- Обучение методам управленческого учета.
- Развитие практических навыков по идентификации, анализу, интерпретации и представлению финансовой и производственной информации для принятия стратегических и оперативных решений.

Категория слушателей:

- Руководители организаций и их заместители по финансово-экономическим вопросам
- Руководители и сотрудники финансово-экономических служб и бухгалтерий организаций
- Руководители и специалисты служб и подразделений

Срок обучения: 16-76 академических часов

Режим занятий: 8 часов в день

№	Наименование разделов и дисциплин	Всего, час*.	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1	Управление финансами на предприятии	26	16	10	
2	Постановка бюджетирования	14	8	6	
3	Управленческий учет	16	10	6	

<i>№</i>	<i>Наименование разделов и дисциплин</i>	<i>Всего, час*</i>	<i>В том числе</i>		<i>Форма контроля</i>
			<i>лекции</i>	<i>практические занятия</i>	
4	Оценка бизнеса и управление стоимостью компании	14	6	8	
	Итоговый контроль	6			Комплексный экзамен
	Итого	76	40	30	6

* Разбивка часов по темам дана для верхнего диапазона часов учебной нагрузки. При сокращении количества учебных часов распределение учебной нагрузки изменяется пропорционально.



**НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»**

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп.1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77



«УТВЕРЖДАЮ»

Директор

НОУ «ИПМ «Экопромсистемы»

М.М. Алексеева

«10» Сентября 2018 г.

**УЧЕБНО - ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
«Финансовый менеджмент»**

Цель:

- Обучение эффективным технологиям управления финансовыми потоками предприятия.
- Развитие практических навыков по применению инструментов финансового менеджмента.
- Обучение ключевым методам организации бюджетирования.
- Обучение методам управленческого учета.
- Развитие практических навыков по идентификации, анализу, интерпретации и представлению финансовой и производственной информации для принятия стратегических и оперативных решений.

Категория слушателей:

- Руководители организаций и их заместители по финансово-экономическим вопросам
- Руководители и сотрудники финансово-экономических служб и бухгалтерий организаций
- Руководители и специалисты служб и подразделений

Срок обучения: 16-76 академических часов

Форма обучения: очная

Режим занятий: 8 часов в день

№	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего, час*.	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ., семин. занятия	
1.	Управление финансами на				

№	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего, час*.	В том числе		Форма контроля
			Лекции	Практ., семин. занятия	
	предприятия				
1.1.	Основные понятия финансового менеджмента	8	6	2	
1.2.	Политики предприятия в области финансового менеджмента	7	4	3	
1.3.	Организация финансового менеджмента на предприятии	11	6	5	
2.	Постановка бюджетирования				
2.1	Понятие бюджета и бюджетирования	7	4	3	
2.2.	Методы бюджетирования	7	4	3	
3	Управленческий учет				
3.1.	Введение в управленческий учет	3	2	1	
3.2.	Методы группировки затрат	5	3	2	
3.3	Измерение и контроль затрат	5	3	2	
3.4.	Взаимосвязь управленческого учета и других элементов финансового менеджмента	3	2	1	
4.	Оценка бизнеса и управление стоимостью компании				
4.1.	Введение в оценку бизнеса	3	2	1	
4.2.	Методы оценки бизнеса	5	2	3	
4.3.	Управление стоимостью компании	6	2	4	
	Итоговый контроль	6			Комплексный экзамен
	Итого	76	40	30	6

* Разбивка часов по темам дана для верхнего диапазона часов учебной нагрузки. При сокращении количества учебных часов распределение учебной нагрузки изменяется пропорционально.



**НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»**

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп.1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА – ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ
Управление финансами на предприятии**

Тема 1. Основные понятия финансового менеджмента: функции финансового менеджмента. Информационная база финансового менеджмента. Управление финансовым обеспечением.

Тема 2. Политики предприятия в области финансового менеджмента: долгосрочная финансовая политика (стоимость и структура капитала, долгосрочное финансовое планирование и бюджетирование, распределение прибыли и дивидендная политика). Текущая финансовая политика (ценовая политика, управление издержками, управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами). Инвестиционная политика предприятия.

Тема 3. Организация финансового менеджмента на предприятии: Налоги и налогообложение. Проблемы налогового права. Финансовое управление в условиях реструктуризации и финансовой несостоятельности предприятия. Риск-менеджмент. Виды, оценка и методы управления финансовыми рисками. Математика финансового менеджмента (основные формулы и способы расчета). Организация работы финансовой службы.

Учебно-методическое обеспечение программы

1. Учебная литература
2. Раздаточные материалы
3. Демонстрационные материалы
4. Тест проверки знаний

Техническое обеспечение программы

1. Компьютерная техника
2. Множительная техника
3. Проектор

Литература

Основная:

1. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. М. Берёзкин, Д. А. Алексеев. – 2-е изд., испр. и доп. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2015
2. Финансовый менеджмент. Учебное пособие/ Под ред. Е.И. Шохина. Москва, 2003

Дополнительная:

1. Финансовый менеджмент. Версия 1.0 [Электронный ресурс] : электрон. учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина, Е. А. Шнюкова. – Электрон. дан. (1 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008



**НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»**

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп.1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА – ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ
Постановка бюджетирования**

Тема 1. **Понятие бюджета и бюджетирования:** виды бюджетов. Методы составления бюджетов. Контроль исполнения бюджетов. Учет отклонений в бюджетировании.

Тема 2. **Методы бюджетирования:** бюджетный анализ. Бюджетирование и управление операциями. Применение бюджетирования при оценке выгоды клиентов. Подходы к реализации бюджетирования.

Учебно-методическое обеспечение программы

5. Учебная литература
6. Раздаточные материалы
7. Демонстрационные материалы
8. Тест проверки знаний

Техническое обеспечение программы

4. Компьютерная техника
5. Множительная техника
6. Проектор

Литература

Основная:

1. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. М. Берёзкин, Д. А. Алексеев. – 2-е изд., испр. и доп. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2015
2. Финансовый менеджмент. Учебное пособие/ Под ред. Е.И. Шохина. Москва, 2003

Дополнительная:

1. Финансовый менеджмент. Версия 1.0 [Электронный ресурс] : электрон. учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина, Е. А. Шнюкова. – Электрон. дан. (1 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008



НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп.1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА – ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ
Управленческий учет**

Тема 1. Введение в управленческий учет: содержание, назначение и функции управленческого учета. Информационная база управленческого учета. Исчисление затрат и результатов хозяйственной деятельности.

Тема 2. Методы группировки затрат: группировка издержек по видам затрат. Измерение материальных и трудовых затрат. Учет калькуляционных затрат и дискретных доходов. Понятие и виды центров ответственности. Группировка издержек по местам формирования и центрам затрат. Группировка затрат по объектам калькулирования. Калькуляционные единицы измерения. Объекты калькулирования.

Тема 3. Измерение и контроль затрат: методы калькулирования себестоимости продукции. Учет себестоимости затрат на базе реальных и средних затрат. Измерение затрат в системе нормативного учета. Анализ отклонений. Измерение и контроль полных затрат по методу стандарт-кост. Измерение и контроль полных затрат по методу директ-костинг.

Тема 4. Взаимосвязь управленческого учета и других элементов финансового менеджмента: бюджетирование в системе управления затратами предприятия. Связь показателей управленческого и финансового учета. Использование показателей управленческого учета для анализа эффективности деятельности предприятия. Принятие долгосрочных инвестиционных решений. Принятие ценовых решений. Компьютерные технологии в управленческом учете.

Учебно-методическое обеспечение программы

1. Учебная литература
2. Раздаточные материалы
3. Демонстрационные материалы
4. Тест проверки знаний

Техническое обеспечение программы

1. Компьютерная техника
2. Множительная техника
3. Проектор

Литература

Основная:

1. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. М. Берёзкин, Д. А. Алексеев. – 2-е изд., испр. и доп. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2015
2. Финансовый менеджмент. Учебное пособие/ Под ред. Е.И. Шохина. Москва, 2003

Дополнительная:

1. Финансовый менеджмент. Версия 1.0 [Электронный ресурс] : электрон. учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина, Е. А. Шнюкова. – Электрон. дан. (1 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008



**НОУ Институт промышленного менеджмента
«Экопромсистемы»**

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 25, корп.1
Тел/факс: (495) 926-18-78, (499) 124-06-77

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА – ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ
Оценка бизнеса и управление стоимостью компании**

Тема 1. Введение в оценку бизнеса: стоимостно ориентированный менеджмент и его преимущества. Прирост стоимости как критерий эффективности управления. Оценка бизнеса: понятия, подходы и порядок проведения. Обоснование выбора методов оценки и принятых допущений.

Тема 2. Методы оценки бизнеса: доходный подход. Дисконтирование денежных потоков. Метод капитализации дохода. Затратный подход. Метод материального баланса. Метод стоимости чистых активов. Метод ликвидационной стоимости. Сравнительный подход. Метод рыночной привлекательности. Метод сопоставимых сделок. Метод отраслевых коэффициентов. Интегральная оценка стоимости. Премии и скидки.

Тема 3. Управление стоимостью компании: ключевые элементы создания стоимости. Система действий для увеличения стоимости. Система мониторинга и управления стоимостью компании. Оценка недвижимости.

Учебно-методическое обеспечение программы

1. Учебная литература
2. Раздаточные материалы
3. Демонстрационные материалы
4. Тест проверки знаний

Техническое обеспечение программы

1. Компьютерная техника
2. Множительная техника
3. Проектор

Литература

Основная:

1. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Ю. М. Берёзкин, Д. А. Алексеев. – 2-е изд., испр. и доп. – Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2015
2. Финансовый менеджмент. Учебное пособие/ Под ред. Е.И. Шохина. Москва, 2003

Дополнительная:

1. Финансовый менеджмент. Версия 1.0 [Электронный ресурс] : электрон. учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина, Е. А. Шнюкова. – Электрон. дан. (1 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008